

« **Fier.es de nos missions, fier.es de notre université,
la CaSa UPJV** »

Chers membres de la communauté UPJV,

Depuis plusieurs années, les différentes gouvernances qui se sont succédé à l'UPJV l'ont défini comme une université de taille moyenne, pluridisciplinaire et inscrite dans une structuration régionale. Face aux enjeux futurs de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, nous devons faire évoluer le positionnement de notre université dans un cadre national et international au bénéfice de tous, personnels et usagers.

L'identité d'une université se trouve dans sa mission fondamentale de transmettre le savoir qu'elle produit ce qui ne peut se satisfaire d'une ambition régionale. **Sans production scientifique reconnue, pas de transmission durable.** Ainsi, un des enjeux majeurs des années à venir dans le contexte politico-économique tendu que nous connaissons actuellement, est **d'assurer une politique d'appui aux unités de recherche**, dont la reconnaissance nationale et internationale a nécessité de gros efforts dans une université comme la nôtre. Une telle politique, par l'assurance de financements et une gestion du personnel à la hauteur des enjeux, assurera une meilleure visibilité et attractivité de notre université et permettra de donner un nouveau sens, plus ambitieux, à la structuration régionale. Ces unités seront les forces motrices permettant de faire émerger les équipes en devenir. Il faut rapidement mettre en place les outils facilitant nos chances de succès dans des appels à projets nationaux et internationaux. Il faut composer avec la Loi de Programmation de la Recherche en étant vigilants à la nouvelle dynamique de l'évolution des carrières et au financement de la recherche. Redonnons de la confiance et de la fierté aux acteurs et actrices de la recherche à l'UPJV. Nous avons identifié avec vous les manques, nous avons des propositions à vous faire.

La transmission du savoir passe par un enseignement de qualité, adapté aux différents profils de formation (UFR, IUT, école d'ingénieur, INSP...) et incluant la formation tout au long de la vie pour la société et nos employés. **L'enseignement doit prendre en compte plus que jamais les besoins des métiers futurs**, ne serait-ce que par la maîtrise des langages et des différentes formes de communication. L'harmonisation des méthodes pédagogiques, si elle engendre l'uniformisation n'est pas souhaitable. Les initiatives pédagogiques doivent être encouragées dès lors qu'elles sont adaptées à la formation et permettent **l'émancipation de l'étudiant face à l'acquisition de son savoir et au développement de ses compétences.** Dès 2021, il nous faudra accueillir les bacheliers de la réforme du lycée en leur proposant, à l'instar d'autres universités, des **enseignements transdisciplinaires** mettant ainsi en synergie notre pluridisciplinarité. Encourageons les initiatives qui nous rendront fier.es de notre mission d'enseignement. D'autres nécessités seront à mettre en place (validation des compétences, plan de formation personnalisée...). La mobilité de nos étudiants sera favorisée en simplifiant notre façon de travailler entre services concernés. Enfin, il est temps de généraliser les outils à destination de **l'insertion professionnelle de nos étudiants.** Le développement d'un **esprit d'appropriation collective d'un projet**

d'établissement, passe par une concertation et une mobilisation des parties prenantes de l'UPJV : étudiant.e.s, partenaires institutionnels et socio-économiques.

Nous devons restaurer un environnement et un climat de confiance propice à la collaboration interne comme externe.

L'amélioration des conditions de travail doit s'appuyer sur des expertises déjà présentes à l'UPJV, l'écoute et le dialogue, pas uniquement dans une approche technique et réglementaire. Nous devons axer notre stratégie d'amélioration des conditions de travail sur une démarche de prévention des risques basée sur l'amélioration de l'organisation du travail intégrant la réalité des missions de chacun. **Prendre soin de tous est donc nécessaire.** Nous avons entendu les difficultés, nous voulons faire en sorte d'être fier.e.s d'étudier et de travailler à l'UPJV dans un environnement physique et social le plus épanouissant possible.

Notre université doit s'appuyer sur une **vie universitaire riche, diversifiée et pluriculturelle ancrée dans les préoccupations de la société actuelle.** De nombreuses innovations peuvent être proposées, depuis la communication et la circulation entre les différents sites, en passant par une politique vertueuse en matière d'écologie, jusqu'au soutien et l'accompagnement des initiatives pour **lutter contre les situations de précarité.** Il va falloir disposer de moyens **pour entretenir tous nos bâtiments et planifier la réhabilitation des plus anciens** ; poursuivre les efforts d'aménagements matériels des salles d'enseignements. Nous avons perçu les besoins et voulons impulser le changement.

Nos propositions nécessitent une gouvernance renouvelée dans ses méthodes de travail, ses choix, son organisation. Nous souhaitons **promouvoir une gestion consensuelle et fluide basée sur le dialogue.** Stop au travail dans l'urgence, « gouverner c'est prévoir », qui laisse trop de place aux décisions et orientations « descendantes » ou arbitraire. **Donnons enfin aux conseils centraux un rôle plein et entier afin d'assurer une réelle démocratie participative par le biais de nos élus.** Nous serons vigilants aux recrutements et à la promotion des carrières sans discrimination, dans un souci d'équité et d'éthique. Nous encouragerons un **état d'esprit bienveillant entre les différents acteurs de l'UPJV, rassemblés quel que soit notre statut ou notre appartenance.** Nous sommes conscients des difficultés actuelles, nous voulons œuvrer.

Nous restons conscients des difficultés financières de notre établissement. Il sera donc de notre mission de rétablir un pilotage et une gestion saine et transparente, de développer de nouveaux partenariats et d'intégrer de nouveaux modes de financement.

Tout cela ne sera faisable que si nous nous rassemblons en confiance autour d'une politique dynamique et ambitieuse, respectueuse de toutes et tous.

« Vous voyez les choses telles qu'elles sont, et vous vous demandez « pourquoi ? ». Moi, je rêve de choses qui n'ont jamais été, et je me demande « pourquoi pas ? » G.B Shaw